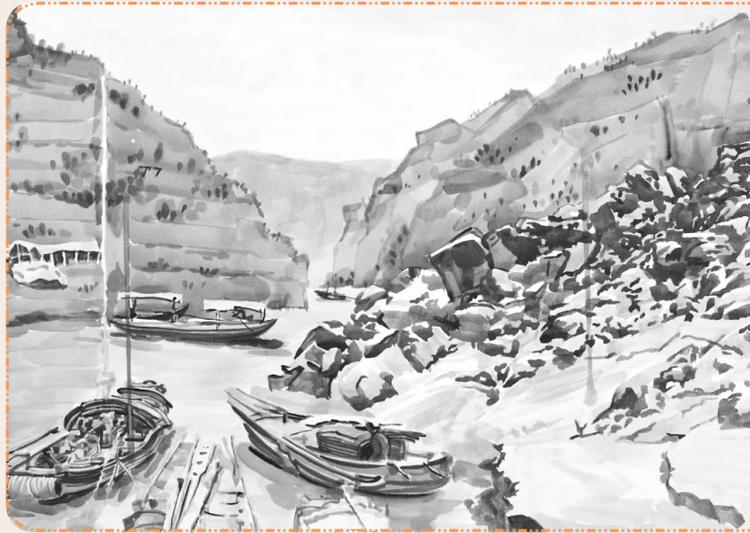


卢作孚故事⑦

# 宜昌大撤退



**1** 一九三七年十一月，南京沦陷，国民政府撤至武汉，而武汉亦时受敌机威胁扰害，蒋介石宣布迁都重庆。军工、民企、高校、行政等重要资源要迁往入川，大批川军又要赶赴前线。此时正是水枯的冬季，巨型长江船队不能畅行，川江水运秩序十分混乱。



**2** 紧急时刻，蒋介石委任卢作孚为交通部常务次长兼军委会水运处主任，集军、政、商的运输实权于一身，成为战时长江运输的最高负责人。卢作孚与民生、招商、三北等公司商定：凡不急之货物，尽量用木船装运；客运方面的酌情减价，将原二等舱位一律改为座位，以增加载客量。



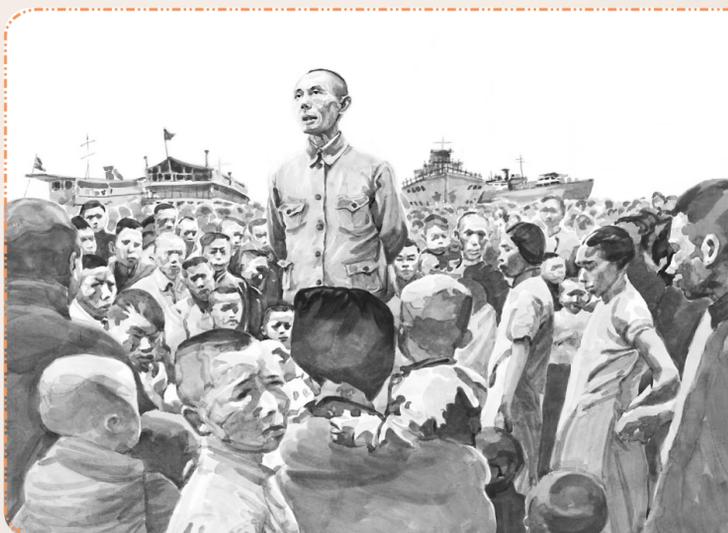
**3** 武汉会战即将打响，情势更加紧迫，卢作孚下令将汉渝线分为两段：长江中下游的一切船只负责汉宜段的运输；长江上游的船只全力负责宜渝段。务必将所有临时撤至武汉的兵工厂、钢铁厂的人员及设备迅速转入川。



**4** 一九三八年夏，洛阳失陷，武汉大会战已经开始。由于敌寇前锋将至，军方决定凿沉十六艘大船以阻塞田家镇航道。卢作孚认为当前人口疏散、军民企业西迁水运任务特别繁重，于是据理力争。军委会批准了交通部提出的建造四艘水泥船代替，保留了十六艘大船的运力。



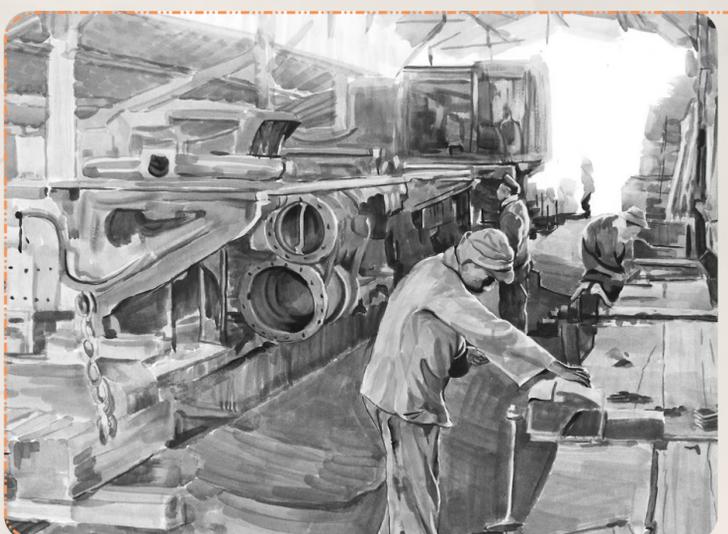
**5** 一九三八年十月，武汉沦陷，湖北宜昌城已被滚滚而来的难民和源源不断运来的战时物资挤满，沿江两岸已堆积了近十万吨机器、各种滞留人员最多时达三万，其中有数千名战区孤儿。以当时的水运能力，完成运输需要一年的时间。此时日军逼近，宜昌陷入一片混乱之中。



**6** 川江已临近枯水期，稍大轮船可以通航的时间仅有短短的四十天，一旦错过，历经艰辛运到此处的重型器材只能忍痛放弃。卢作孚亲赴各轮船公司和码头视察，检查各轮船的性能、运载量、运行状况。做到心里有数后，他对情绪激动的人群说道：“请大家回去，明天早晨我将带着撤退安排”。



**7** 卢作孚决定根据不同的水位、流速、地形来调配马力、船型、速度合适的轮船，创造出三段航行法：最重要的物资和最不容易装卸的笨重、大型设备以及重要的军用物资直接运往重庆。其余物资有的运到万县返回；有的运到奉节、巫山、巴东返回；有的只运到三峡峡口就返回，赢得了宝贵的运力和时间。



**8** 经过四十天，滞留宜昌的三万待疏散人员全部安然抵川。到一九三九年末，兵工署的八万吨器材全部转运至重庆。新的工业基地在四川迅速建立，为抗战提供了强大的物质保障。撤出的大批教师、工程师、医生、文学家、学生等成为大后方建设的有生力量。宜昌大撤退成为“东方敦刻尔克”永载史册。