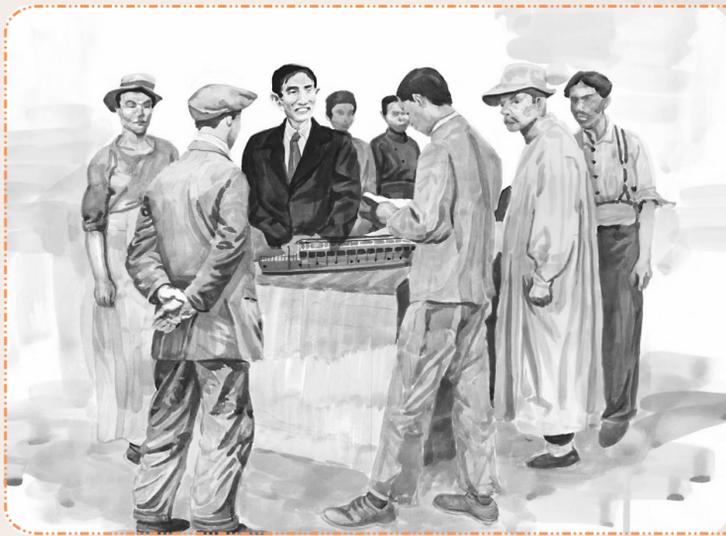


卢作孚故事⑤

# 立志办航运



**1** 一九一四年夏,卢作孚首次坐华商运营的「蜀通」轮远赴上海,途中看见江上往来的大小船只几乎都悬挂日、英、美、法、意等列强国家,甚至荷兰、挪威等北欧国家旗帜,而华商「蜀通」轮服务水平极差,统舱乘客自带席子与被褥打地铺,舱内脏乱混乱,卢作孚深感痛心。



**2** 一九二五年十月,卢作孚与友人共同创办了民生公司,决定解决川江航运问题。考虑到嘉陵江水浅流急,卢作孚再赴上海与各厂家仔细磋商船型和性能,最终拟定在合兴造船厂订造一艘长120米,宽12米,深1.2米的小火轮,载重仅七十吨,吃水较浅,马力较大,适应合川重庆之间航行。



**3** 一九二六年六月,卢作孚前在宜昌迎接第一艘轮船——「民生」轮。途经万县去拜访兼任万县市政督办的杨森,杨森安排宴款待并向众人介绍:「作孚兄人才啊!主持「新川南」教育改革与民众教育成绩斐然。今天,我想请作孚兄出任万县市政佐办,每月大洋五百,车马费另算。」众人唏嘘不已,向卢作孚投去艳羡的目光。



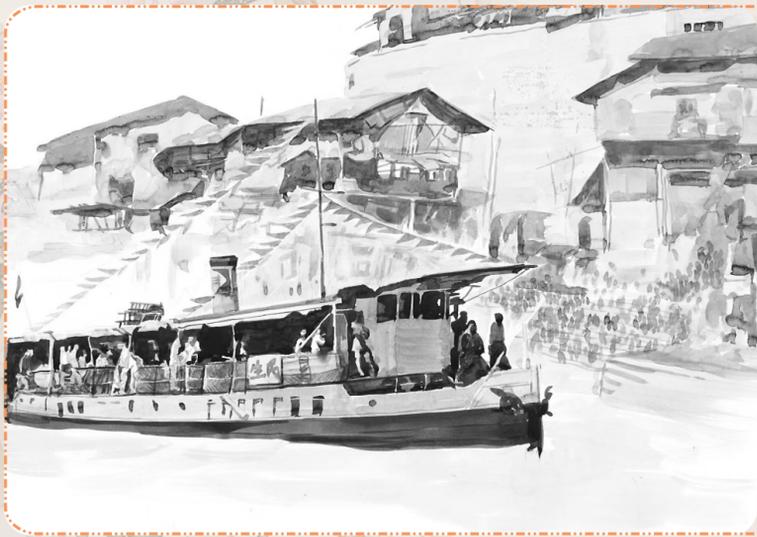
**4** 卢作孚微笑着说道:「杨公,你实在是给作孚出了一个难题啊。如果我回绝了你,伤了朋友的面子,如果我答应你,就伤了民生公司的心啊!」杨森见卢作孚回绝,高声说道:「两只小船有何稀奇,我派人去买下来,送到民生公司,你留下来,怎么样?」众人随声附和,规劝卢作孚。



**5** 卢作孚起身推开临江的窗子,心情沉重地说道:「各位,眼前就是万里长江,来来往往的都是外国船,在我们的江面上肆无忌惮,横冲直撞,掀起的大浪把我们中国的木船冲得东倒西歪,可我们中国轮船在哪?中国航运前途在哪?」卢作孚的话引发大家一阵叹息。



**6** 杨森走到卢作孚身边:「魁先啊,我可听说,这次你买的只是一艘小火轮,如何斗得过洋人的坚船利炮!」卢作孚笑着说:「杨公,现在外国轮船还有进入长江三峡,这就是机遇。我们要尽快发展自己的川江航运。从合川至重庆,重庆到万县,万县到上海,甚至全中国的航运!」杨森见卢作孚态度坚决,只得作罢。



**7** 一九二六年八月三十日,卢作孚亲率「民生」轮从重庆启航驶向合川,开启了川江之上有史以来第一次定期客运班轮。轮船离渝之日,船上挂满彩旗,朝天门码头万人空巷,人们扶老携幼,争看这一艘现代化的水上交通工具。



**8** 民生公司的航运业起步不久便迅猛扩张,卢作孚说服股东将公司总股额增至千万元,又增添了「民生」「民望」两艘客轮。开通了渝涪、涪合两条航线,后又合并福川航运公司,接收了「民福」轮,创建川省首家轮船修理厂,民生公司的航运事业得到稳步发展。